



الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب  
World Union of Arab Bankers



## الملتقى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف (بدورته الخامسة)

20  
25

3 - 4 تشرين ثاني/نوفمبر  
سوفيتيل كايرو داون تاون النيل  
القاهرة - مصر

آفاق التدقيق الداخلي: نحو  
دور استراتيجي وأكثر تأثيراً  
في بيئة مصرفية متغيرة



### WUAB ANNUAL SPONSORS 2025



### الخلفية

نطاق التدقيق ليشمل معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والممارسات الأخلاقية والتنظيمية.

يرتكز الملتقى على أربعة محاور رئيسية: الاستراتيجية والتوجه المستقبلي، إدارة المخاطر والقدرة على الصمود، التكنولوجيا والابتكار في التدقيق، والحوكمة والتشريعات والأخلاقيات.

ويتضمن جلسات حوارية ودراسات حالة بمشاركة نخبة من الخبراء الإقليميين والدوليين، إضافة إلى رؤى الجهات التنظيمية والرقابية. ويستهدف هذا الحدث المتخصص رؤساء وأعضاء إدارات التدقيق الداخلي، ومسؤولي الالتزام وإدارة المخاطر، وخبراء الحوكمة، وممثلي البنوك المركزية، ممن يسعون إلى تطوير قدراتهم المؤسسية، وتعزيز فعالية نظم الرقابة، وبناء بيئة أكثر مرونة واستباقية في مواجهة التحديات.

اللقاء السنوي لخبراء التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٥ هو مناسبة محورية تسهم في رسم ملامح مستقبل وظيفة التدقيق في المصارف العربية، عبر الجمع بين الابتكار والامتثال، وربط الاستراتيجية بالجاهزية المؤسسية.

في ظل التحولات الاقتصادية المتسارعة، وتنامي المخاطر السيبرانية، وتطور المعايير الرقابية في العالم، لم يعد التدقيق الداخلي يقتصر على دوره التقليدي كوظيفة رقابية، بل أصبح اليوم شريكاً استراتيجياً محورياً في تعزيز الحوكمة، ورفع جاهزية المؤسسات، وترسيخ ثقافة إدارة المخاطر المستقبلية.

وفي هذا الإطار، ينظم الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب (WUAB) بالتعاون مع اتحاد بنوك مصر (FEB) وشركة برايس ووترهاوس كوبرز (PWC)، اللقاء السنوي لخبراء التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٥، كمنصة متخصصة تجمع القيادات المصرفية العربية لمناقشة أبرز القضايا والتوجهات الحديثة في مجالات التدقيق، والامتثال، وإدارة المخاطر.

يُعقد الملتقى هذا العام تحت عنوان إعادة تصوّر التدقيق الداخلي: الاستراتيجية، والمخاطر، والابتكار في عصر جديد، ويهدف إلى استعراض التحولات الجذرية التي تشهدها وظيفة التدقيق الداخلي، انطلاقاً من تطوير دور المدقق كجهة فاعلة في صياغة الاستراتيجية، مروراً بمواجهة تحديات الأمن السيبراني وسلاسل التوريد، ووصولاً إلى توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي والتحليلات الرقمية، وتوسيع

### المواضيع

- تدقيق البنى التحتية السحابية ومشاريع التحول الرقمي
- التحليلات البيانية في التدقيق الداخلي: من التحليل الوصفي إلى التنبؤي
- بناء ثقافة تدقيق رقمية مرنة ومستدامة

#### رابعاً: الحوكمة والتشريعات والأخلاقيات المهنية

- مخاطر السلوك وإنصاف العملاء في القطاع المصرفي العربي
- التفاعل مع التوقعات الرقابية: رؤى من الجهات التنظيمية الإقليمية والدولية
- تقييم جودة التدقيق: التحديات والفرص
- التدقيق على الحوكمة البيئية والاجتماعية والاستدامة: دور التدقيق في التحقق من مصداقية الالتزام

#### أولاً: التدقيق الداخلي - الرؤية الاستراتيجية والمستقبلية

- مستقبل التدقيق الداخلي: من أداة حوكمة إلى مستشار استراتيجي
- مستقبل الكفاءات في مهنة التدقيق الداخلي: المهارات المطلوبة لمواكبة التغيير

#### ثانياً: إدارة المخاطر والقدرة على الصمود المؤسسي

- تدقيق مخاطر الأطراف الخارجية وسلاسل التوريد
- المخاطر السيبرانية ضمن نطاق التدقيق الداخلي: تقييم الجاهزية وسرعة الاستجابة
- مخاطر الاحتيال وسبل الوقاية: رؤى عملية وتطبيقية
- استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات: دروس مستخلصة من الاضطرابات الحديثة

#### ثالثاً: التكنولوجيا والابتكار في مجال التدقيق

- توظيف الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي في مهام التدقيق

### من يجب أن يحضر؟

هذا المنتدى فرصة لا تُفوت للمهنيين العاملين في القطاع المصرفي والمسؤولين عن التدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، والامتثال، والحوكمة. يقدم المنتدى رؤى قيّمة وأدوات عملية تساعد المؤسسات على تعزيز قدرتها على مواجهة التحديات والالتزام بأفضل الممارسات. ينصح بحضور الفئات التالية:

#### المدققون الداخليون

أصحاب المسؤولية في تقييم مدى كفاءة وفعالية الضوابط الداخلية وعمليات إدارة المخاطر والحوكمة.

#### خبراء الحوكمة

الذين يسعون إلى ضمان توافق أطر الحوكمة المؤسسية مع المتطلبات القانونية والتنظيمية.

#### الرؤساء التنفيذيون للتدقيق الداخلي (CAE)

الذين يتولون قيادة مهام التدقيق الداخلي وضمان انسجامها مع أهداف المؤسسة واللوائح التنظيمية.

#### المديرون الماليون والمراقبون الماليون (CFO)

الذين يشرفون على إدارة المخاطر المالية وضمان الامتثال في إعداد التقارير المالية والرقابة الداخلية.

#### مسؤولو الامتثال

الذين يشرفون على التزام المؤسسات بالقوانين واللوائح والسياسات الداخلية، بما يضمن الحد من أي مخالفات.

#### مدققو أنظمة المعلومات ومتخصصو الأمن السيبراني

المسؤولون عن تدقيق الأنظمة التكنولوجية وضمان حماية البيانات وأمن المعلومات الرقمية في العمليات المصرفية.

#### مديرو المخاطر

المتخصصون في تحديد وتقييم المخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات للتخفيف من تأثيرها على المؤسسة.

#### متخصصو العلاقات التنظيمية

الذين يتابعون المتغيرات التنظيمية ويعملون على توطيد العلاقات مع الهيئات الرقابية.

#### الرؤساء التنفيذيون لإدارة المخاطر (CRO)

المسؤولون عن وضع وتوجيه استراتيجية إدارة المخاطر الشاملة وضمان رقابة شاملة على جميع المخاطر.

#### القيادات التنفيذية

التي تتحمل المسؤولية الكاملة عن إدارة المخاطر والامتثال والحوكمة المؤسسية وضمان سلامة العمليات التشغيلية.





# THE INTERNAL AUDIT FORUM 2025

REIMAGINING INTERNAL  
AUDIT: STRATEGY, RISK,  
AND INNOVATION FOR  
THE NEXT ERA

20  
25

3 - 4 NOVEMBER  
THE SOFITEL CAIRO DOWNTOWN  
CAIRO - EGYPT



## WUAB ANNUAL SPONSORS 2025



# THE INTERNAL AUDIT FORUM 2025

## OVERVIEW

As the financial sector in the Arab world continues to adapt to economic shifts, technological disruption, and evolving regulatory demands, the role of internal audit is being redefined. No longer limited to assurance and oversight, internal audit is emerging as a key strategic partner—driving institutional resilience, risk intelligence, and forward-looking governance.

The Internal Audit Forum 2025, organized by the World Union of Arab Bankers (WUAB) in cooperation with the Federation of Egyptian Banks (FEB) and PricewaterhouseCoopers (PwC), serves as a high-level platform for Arab banking professionals to engage with cutting-edge trends and practical strategies in internal audit, risk, and compliance.

Held under the theme “Reimagining Internal Audit: Strategy, Risk, and Innovation for the Next Era” the forum will address the most pressing priorities for audit functions in Arab banks and financial institutions. Core topics include elevating audit’s strategic contribution, responding to cybersecurity and third-party risks, embracing AI and data analytics, and aligning with ESG, regulatory, and ethical expectations.

Structured around four forward-focused pillars—Strategic & Future-Oriented Audit, Risk Management & Resilience, Technology & Innovation, and Governance, Regulations & Ethics—the forum features expert insights, regional and international regulatory perspectives, and real-world case studies tailored to the challenges of Arab financial institutions.

This essential event is designed for chief audit executives, internal auditors, compliance officers, risk managers, governance professionals, and central bank representatives seeking to strengthen their audit frameworks, enhance institutional integrity, and prepare their organizations for the future.

Bringing together thought leaders and practitioners from across the Arab banking sector and beyond, the Internal Audit Forum 2025 offers a unique opportunity to shape the next chapter of internal audit—where innovation meets accountability, and strategy drives resilience.



# THE INTERNAL AUDIT FORUM 2025

## TOPICS OF DISCUSSION

### 1. Strategic & Future-Oriented

- Future of Internal Audit: From Governance Enabler to Strategic Advisor
- Talent Trends in Internal Audit: Skills for the Next Decade

### 2. Risk Management & Resilience

- Auditing Third-Party and Supply Chain Risks
- Cybersecurity Risk in Internal Audit's Scope: Evaluating Readiness and Response
- Fraud Risk and Prevention: Practical Insights
- Business Continuity and Crisis Management: Lessons from Recent Disruptions

### 3. Technology & Innovation in Audit

- Leveraging AI and Machine Learning in Audit

- Auditing Cloud Infrastructure and Digital Transformation Projects
- Data Analytics in Internal Audit: From Descriptive to Predictive
- Building a Resilient Digital Audit Culture

### 4. Governance, Regulations & Ethics

- Conduct Risk and Customer Fairness in the Arab Banking Sector
- Navigating Regulatory Expectations: Insights from Regional and Global Regulators
- Quality Assessment: Challenges and Opportunities
- ESG and Sustainability Audits: Role in Validating Sustainability Claims

## WHO SHOULD ATTEND

This forum is ideal for professionals across the banking sector who are responsible for or involved in internal audit, risk management, compliance, and governance. It provides invaluable insights and tools for those looking to strengthen their institution's resilience and align with best practices. The following groups are highly encouraged to attend:

#### Internal Auditors

Responsible for evaluating the effectiveness of internal controls, risk management, and governance processes.

#### Chief Audit Executives (CAE)

Leading internal audit functions and ensuring alignment with organizational goals and regulatory requirements.

#### Compliance Officers

Overseeing adherence to laws, regulations, and internal policies to prevent misconduct.

#### Risk Managers

Focused on identifying, assessing, and mitigating potential risks that could impact the organization.

#### Chief Risk Officers (CRO)

Driving the overall risk management strategy and ensuring comprehensive risk oversight.

#### Governance Professionals

Ensuring corporate governance frameworks meet legal and regulatory standards.

#### Financial Controllers and Chief Financial Officers (CFO)

Managing financial risks, controls, and compliance within financial reporting frameworks.

#### IT Auditors and Cybersecurity Professionals

Auditing IT systems and ensuring data protection, cybersecurity, and digital trust in banking operations.

#### Regulatory Affairs Specialists

Managing relationships with regulators and staying abreast of changes in banking regulations.

#### Executive Management

Ensuring overall accountability for risk management, compliance, and corporate governance.