



The Institute of
Internal Auditors
Egypt



الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب
World Union of Arab Bankers



المنتدى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف والمؤسسات المالية العربية بدورته السادسة



نحو تدقيق داخلي استباقي في عصر الذكاء الاصطناعي والمخاطر الرقمية

فندق شيراتون - القاهرة

مصر
2026

25-26 تشرين الثاني/نوفمبر

المنتدى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف والمؤسسات المالية العربية بدورته السادسة

الخلفية

الضعف الحقيقية في المرونة التشغيلية عند تقاطع المخاطر السيبرانية والحوسبة السحابية والأطراف الخارجية؟ وكيف ينبغي الاستعداد للاحتيال الرقمي، والتزيف العميق، والتهديدات الداخلية، والهجمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي؟

ولا تتوقف أجندة المنتدى عند التكنولوجيا. فالمناقشات تمتد إلى الحوكمة والأخلاقيات، ومخاطر أنظمة التعويضات، والمرونة المالية في البيئات المتقلبة، والمخاطر البيئية والاجتماعية في دورة الائتمان، والاعتماد المتزايد على الأطراف الخارجية، والتطورات التي تشهدها المعايير المهنية، فضلاً عن أثر المتغيرات الأوسع في نطاق التدقيق وأولوياته.

كما يضع المنتدى المرحلة المقبلة في صلب النقاش، من خلال التوقف عند القرارات التي ينبغي لمديري التدقيق الداخلي أخذها في الاعتبار عند إعداد خطط التدقيق لعام ٢٠٢٧، ومراجعة ما أحدثته المعايير العالمية الجديدة في الممارسة المهنية، والنظر في نوعية المهارات والخبرات والقدرات التي ستحتاج إليها المصارف لبناء وظيفة تدقيق قادرة على تلبية متطلبات عام ٢٠٣٠.

وتنبع أهمية هذه القضايا من أنها لم تعد منفصلة عن بعضها البعض. فالذكاء الاصطناعي، والمخاطر الرقمية، والمرونة، والحوكمة، والأطراف الخارجية، والامتثال، والكوادر البشرية أصبحت حلقات مترابطة ضمن بيئة مخاطر واحدة، وهو ما يفرض على التدقيق الداخلي أن ينظر إلى المؤسسة بصورة أشمل، وأن يربط بين المخاطر والضوابط والقرارات بدل التعامل معها في مسارات منفصلة.

ويبقى التحدي الأهم أمام قادة التدقيق هو الحفاظ على الاستقلالية والموضوعية والصرامة المهنية التي تشكل أساس هذه الوظيفة، مع تعزيز قدرتها في الوقت نفسه على الاستشراف، وطرح الأسئلة الجوهرية، ومواكبة التحولات التي تعيد رسم مستقبل العمل المصرفي.

ومن هنا، يشكل المنتدى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي ٢٠٢٦ مساحة مهنية رفيعة المستوى لمناقشة هذه التحولات، وتبادل الرؤى والخبرات حول كيفية بناء وظيفة تدقيق أكثر استعداداً، وأكثر قدرة على استباق ما هو قادم.

تتغير المخاطر اليوم بوتيرة أسرع من دورات التدقيق التقليدية. ولم يعد التحدي أمام إدارات التدقيق الداخلي مقتصرًا على التحقق من كفاءة الضوابط بعد تطبيقها، بل أصبح يتمثل بصورة متزايدة في القدرة على قراءة ما يتشكل من مخاطر، وتحديد مواطن الضعف مبكرًا، وتقديم رؤية مستقلة تساعد المؤسسة على الاستعداد قبل أن تتحول المخاطر إلى آثار فعلية.

فالقطاع المصرفي يعمل اليوم ضمن بيئة أكثر ترابطاً وتعقيداً؛ يدخل فيها الذكاء الاصطناعي إلى العمليات والقرارات، وتتسع الاعتمادية على الأنظمة الرقمية والحوسبة السحابية والأطراف الخارجية، وتتطور أساليب الاحتيال والتهديدات السيبرانية، في وقت تتزايد فيه توقعات مجالس الإدارة والجهات الرقابية من وظائف الحوكمة والرقابة والتأكد. وفي مثل هذه البيئة، يبقى الدور الرقابي للتدقيق الداخلي أساسياً، إلا أن قيمته أصبحت ترتبط أيضاً بقدرته على الاستشراف، واختبار الجاهزية، وتقييم المرونة، وتقديم قراءة متكاملة للمخاطر التي قد تتجاوز الحدود التقليدية لخطة التدقيق. وفي قلب هذا التحول يأتي مدير التدقيق الداخلي. فمجالس الإدارة ولجان التدقيق لم تعد تنظر فقط إلى ما تم إنجازه ضمن الخطة السنوية، بل إلى قدرة وظيفة التدقيق على تحديد ما يستحق الاهتمام في المرحلة المقبلة، ومدى استعداد المؤسسة لمواجهة المخاطر الناشئة، وما إذا كانت منظومة الحوكمة والرقابة تتطور بالسرعة نفسها التي تتطور بها بيئة العمل المصرفي.

وفي هذا السياق، يُعقد المنتدى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف والمؤسسات المالية العربية بدورته السادسة، تحت عنوان «نحو تدقيق داخلي استباقي في عصر الذكاء الاصطناعي والمخاطر الرقمية»، ليجمع القيادات والخبراء في التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والحوكمة والتكنولوجيا والامتثال والرقابة، ضمن منصة مهنية رفيعة المستوى تبحث في الأولويات التي ترسم اليوم ملامح المرحلة المقبلة لوظيفة التدقيق في المصارف والمؤسسات المالية.

وعلى مدى يومين، يطرح المنتدى مجموعة من الأسئلة التي باتت في صلب مسؤوليات قادة التدقيق: ماذا تتوقع مجالس الإدارة من مدير التدقيق الداخلي اليوم؟ وهل تقدم وظيفة التدقيق رؤية استباقية كافية؟ وكيف ينبغي التعامل مع الذكاء الاصطناعي عندما يصبح في الوقت نفسه أداة تستخدمها المؤسسة، ومصدرًا جديدًا للمخاطر، ووسيلة تعيد تشكيل أساليب التدقيق ذاتها؟ وأين تكمن نقاط

المنتدى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف والمؤسسات المالية العربية بدورته السادسة

المواضيع

سادسًا: عندما تصبح التعويضات مصدرًا للمخاطر
- عندما تتحول المكافآت إلى قضية مخاطر: ما الذي ينبغي
للتدقيق الداخلي اختباره في حوكمة أنظمة التعويضات؟

سابعًا: تدقيق المرونة في البيئات المتقلبة
- تدقيق المرونة المالية في بيئة متقلبة

ثامنًا: مستجدات مهنة التدقيق الداخلي
- أبرز التطورات والمستجدات المهنية - IIA Egypt

تاسعًا: الاستدامة من منظور الائتمان
- تدقيق المخاطر البيئية والاجتماعية ضمن دورة الائتمان

عاشرًا: أولويات مدير التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٧
- المعايير العالمية للتدقيق الداخلي بعد عام على تطبيقها: ما
الذي تغير فعليًا؟
- المتغيرات الجيوسياسية ومخاطر العمل المصري: كيف تتغير
خريطة التدقيق؟
- خمسة قرارات ينبغي لكل مدير تدقيق داخلي أخذها في عند
إعداد خطة التدقيق لعام ٢٠٢٧

حادي عشر: ما وراء حدود المصرف
- ما بعد الاستعانة بمصادر خارجية: كيف يوفر التدقيق
الداخلي التأكيد على منظومة اعتماد المصرف على الأطراف
الخارجية؟

ثاني عشر: بناء وظيفة التدقيق لعام ٢٠٣٠
- بناء فريق التدقيق الذي ستحتاج إليه المصارف بحلول عام
٢٠٣٠

أولًا: مدير التدقيق الداخلي في مجلس الإدارة
- أولويات مدير التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٦: ماذا تتوقع
مجالس الإدارة من التدقيق الداخلي اليوم؟
- العلاقة بين لجنة التدقيق ومدير التدقيق الداخلي: هل يقدم
التدقيق الداخلي رؤية استباقية كافية؟

ثانيًا: الذكاء الاصطناعي وآفاق التدقيق الجديدة
- الذكاء الاصطناعي في المصرف والذكاء الاصطناعي في
التدقيق: حوكمة جانبي المعادلة

ثالثًا: الثقة والأخلاقيات والحوكمة الرقابية
- الحوكمة والأخلاقيات والمواءمة مع المتطلبات الرقابية

رابعًا: الهوية الرقمية
- مستقبل إجراءات «اعرف عميلك»
- KYC و eKYC والهوية الرقمية: تدقيق المرحلة المقبلة من
الخدمات المصرفية الرقمية في مصر

خامسًا: المرونة الرقمية تحت الضغط
- المخاطر السيبرانية والحوسبة السحابية والأطراف الخارجية:
أين تكمن نقاط الضعف الحقيقية في المرونة التشغيلية؟
- الاحتيال في العصر الرقمي: التزييف العميق، والاحتيال
الرقمي، والتهديدات الداخلية، والهجمات المدعومة بالذكاء
الاصطناعي
- مدير التدقيق الداخلي، ومدير تكنولوجيا المعلومات، ومسؤول
أمن المعلومات: من يقود مسؤولية التأكيد على المخاطر
الرقمية؟



المنتدى السنوي لمدراء التدقيق الداخلي في المصارف والمؤسسات المالية العربية بدورته السادسة

من يجب أن يحضر؟

العملاء، والعناية الواجبة، ومكافحة الاحتيال، والضوابط المرتبطة بالخدمات المصرفية الرقمية.

مسؤولو المرونة التشغيلية واستمرارية الأعمال

المعنيون بحماية العمليات والخدمات الحيوية، وتحديد مواطن الضعف، وتعزيز قدرة المؤسسة على الاستمرار والاستجابة عند وقوع الاضطرابات.

مسؤولو مخاطر الائتمان والاستدامة

المعنيون بإدماج المخاطر البيئية والاجتماعية وغيرها من الاعتبارات الناشئة ضمن عمليات الائتمان والحوكمة وإدارة المخاطر.

خبراء الحوكمة

المسؤولون عن تطوير أطر المساءلة والرقابة، وتعزيز الممارسات الأخلاقية، وضمان اتساق الممارسات المؤسسية مع المتطلبات التنظيمية.

مسؤولو الموارد البشرية وتطوير الكفاءات

المعنيون ببناء القدرات المهنية وتطوير المهارات والمواهب المطلوبة لوظائف التدقيق والرقابة وإدارة المخاطر في المرحلة المقبلة.

القيادات والإدارات التنفيذية العليا

المسؤولة عن بيئة الرقابة المؤسسية، والمرونة، وإدارة المخاطر الاستراتيجية، وفعالية منظومة الحوكمة على مستوى المؤسسة.

ممثلو البنوك المركزية والجهات الرقابية

المعنيون بالإشراف المصري والسياسات الرقابية وتطوير الأطر والمعايير المتعلقة بالتدقيق الداخلي والحوكمة

يستهدف المنتدى القيادات والمهنيين الذين تقع على عاتقهم مسؤوليات التدقيق والحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة والمرونة المؤسسية في المصارف والمؤسسات المالية. وتكتسب المشاركة فيه أهمية خاصة للوظائف التي تتقاطع مسؤولياتها بصورة متزايدة مع المخاطر التكنولوجية والتشغيلية والمالية والتنظيمية، ومع القرارات التي ترسم مستقبل بيئة الرقابة داخل المؤسسة.

مدراء ورؤساء إدارات التدقيق الداخلي

المسؤولون عن رسم استراتيجية التدقيق وتحديد أولوياته، والتواصل مع مجالس الإدارة ولجان التدقيق، وضمان بقاء الوظيفة مستقلة وفعالة وقادرة على استشراف المخاطر.

المدققون الداخليون

العاملون في مجالات التدقيق المالي والتشغيلي والتكنولوجي والحوكمة، والساعون إلى تطوير قدرتهم على التعامل مع المخاطر الناشئة والمتداخلة.

رؤساء وأعضاء لجان التدقيق

المعنيون بالإشراف على فعالية التدقيق الداخلي ومنظومة الحوكمة والمخاطر والرقابة، والتأكد من توجيه الاهتمام إلى القضايا الأكثر تأثيراً في المؤسسة.

الرؤساء التنفيذيون ومدراء إدارة المخاطر

المسؤولون عن تحديد المخاطر المالية والتشغيلية والتكنولوجية والناشئة، وتقييمها ومتابعتها على مستوى المؤسسة.

مسؤولو الامتثال والعلاقات التنظيمية

المعنيون بالالتزام بالمتطلبات الرقابية، ومخاطر السلوك، وتطوير أطر الامتثال، والتواصل مع الجهات الإشرافية والرقابية.

مسؤولو تكنولوجيا المعلومات وأمن المعلومات

ومدققو الأنظمة ومتخصصو المخاطر التكنولوجية

المسؤولون عن حوكمة التكنولوجيا، والأمن السيبراني، والحوسبة السحابية، والبنية التحتية الرقمية، وتقييم المخاطر المصاحبة للتحولات التكنولوجية المتسارعة.

مسؤولو الخدمات المصرفية الرقمية وKYC

والجرائم المالية

العاملون في مجالات الهوية الرقمية، وإجراءات التعرف إلى

المنتدى في سطور

يومان يضعان أبرز قضايا أجندة التدقيق المقبلة على طاولة النقاش: دور مدير التدقيق الداخلي أمام مجلس الإدارة، والذكاء الاصطناعي، والهوية الرقمية، والمخاطر السيبرانية والمرونة التشغيلية، والاحتيال المستجد، والحوكمة والأخلاقيات، والمرونة المالية، والاستدامة، والأطراف الخارجية، والمعايير المهنية، وخطة التدقيق لعام ٢٠٢٧، وبناء وظيفة التدقيق لعام ٢٠٣٠.



The Institute of
Internal Auditors
Egypt



THE 6TH ANNUAL INTERNAL AUDIT FORUM 2026



TOWARD PROACTIVE INTERNAL AUDIT IN THE AGE OF AI AND DIGITAL RISK

25–26 NOVEMBER

EGYPT
2026

SHERATON CAIRO HOTEL

THE 6TH ANNUAL INTERNAL AUDIT FORUM 2026

OVERVIEW

Internal audit is being asked to see further, respond faster and speak with greater authority.

Assurance remains fundamental. But in a banking environment increasingly shaped by artificial intelligence, digital dependencies, sophisticated fraud, cyber risk, regulatory expectations and external volatility, assurance alone is no longer enough. Boards and senior management increasingly need internal audit to identify where vulnerabilities are developing, assess whether resilience is real or assumed, and provide an independent perspective on risks whose speed and complexity are challenging traditional approaches to oversight.

This places the Chief Audit Executive at the centre of a significant shift. The question is no longer simply whether internal audit is fulfilling its mandate. It is whether that mandate, its capabilities and its relationship with the boardroom are keeping pace with the environment in which financial institutions now operate.

Against this backdrop, the 6th Annual Internal Audit Forum 2026 entitled "Toward Proactive Internal Audit in the Age of AI and Digital Risk" will bring together senior leaders and professionals from internal audit, risk, governance, technology and regulatory functions to examine the priorities that are reshaping the audit agenda across banks and financial institutions.

Over two days, the Forum will address some of the most consequential questions facing the profession. What should boards expect from their CAEs today? Is internal audit providing sufficient foresight? How should audit approach AI when it is simultaneously transforming the bank and the audit function itself? Where does operational resilience become most vulnerable across cyber, cloud and third-party ecosystems? How should institutions respond to deepfakes, digital fraud, insider threats and AI-enabled attacks? And as digital identity and eKYC continue to reshape banking, how must assurance evolve with them?

The agenda extends beyond technology. It will examine governance and ethics, remuneration risk, financial resilience in volatile conditions, environmental and social risk within the credit lifecycle, external dependencies beyond traditional outsourcing, and the impact of wider risk developments on the audit universe. It will also look ahead to the decisions CAEs must make as they prepare their 2027 audit plans and build the teams, skills and judgement that the audit function of 2030 will demand.

The Forum is designed not merely to examine individual risks, but to connect them. AI, cyber risk, governance, resilience, third parties, regulation and talent increasingly intersect, requiring audit leaders to look beyond traditional boundaries and assess the institution as a whole.

For CAEs and the professionals working alongside them, the strategic challenge is clear: to preserve the independence and rigour that define internal audit while ensuring that the function remains relevant to the risks, technologies and decisions shaping the future of banking.

The Internal Audit Forum 2026 provides the senior-level platform for that conversation.



THE 6TH ANNUAL INTERNAL AUDIT FORUM 2026

TOPICS OF DISCUSSION

1. The CAE in the Boardroom

- The CAE Agenda 2026: What Should Boards Expect from Internal Audit Now?
- The Audit Committee–CAE Compact: Is Internal Audit Providing Enough Foresight?

2. AI & the New Audit Frontier

- AI in the Bank, AI in Audit: Governing Both Sides of the Equation

3. Trust, Ethics & Regulatory Governance

- Governance, Ethics & Regulatory Alignment

4. Digital Identity & the Future of KYC

- KYC, eKYC and Digital Identity: Auditing Egypt's Next Digital Banking Frontier

5. Digital Resilience Under Pressure

- Cyber, Cloud and Third Parties: Where Does Operational Resilience Really Break?
- Fraud: Deepfakes, Digital Fraud, Insider Threat and AI-Enabled Attacks
- CAE + CIO + CISO: Who Really Owns Digital Assurance?

6. When Compensation Becomes Risk

- When Pay Becomes a Risk Issue: What Internal

Audit Should Test in Remuneration Governance

7. Auditing Resilience in Volatile Times

- Auditing Financial Resilience in a Volatile Environment

8. The Profession in Focus

- IIA Egypt Updates Session

9. Sustainability Through the Credit Lens

- Auditing Environmental & Social Risk in the Credit Lifecycle

10. 2027 CAE Playbook

- Global Internal Audit Standards – One Year On: What Has Actually Changed?
- Geopolitics Meets Banking Risk: What Changes in the Audit Universe?
- Five Decisions Every CAE Should Take into the 2027 Audit Plan

11. Beyond the Bank's Four Walls

- Beyond Outsourcing: How Internal Audit Should Assure the Bank's External Dependency Ecosystem

12. Building the Audit Function of 2030

- Building the Audit Team Banks Will Need by 2030



THE 6TH ANNUAL INTERNAL AUDIT FORUM 2026

WHO SHOULD ATTEND

The Internal Audit Forum 2026 is designed for senior professionals involved in the governance, oversight, assurance and resilience of banks and financial institutions. Its cross-functional agenda is particularly relevant to professionals whose responsibilities increasingly intersect as financial, technological, operational and regulatory risks become more connected.

Chief Audit Executives (CAEs) and Heads of Internal Audit

Responsible for setting audit strategy, advising boards and audit committees, determining priorities and ensuring that internal audit remains effective, independent and forward-looking.

Internal Audit Professionals

Working across financial, operational, technology and governance assurance and seeking to strengthen their ability to address emerging and increasingly interconnected risks.

Audit Committee Chairs and Members

Providing oversight of internal audit, governance, risk and control and assessing whether assurance functions are addressing the issues most relevant to the institution.

Chief Risk Officers and Risk Management Professionals

Responsible for identifying, assessing and managing financial, operational, technology and emerging risks across the organization.

Compliance and Regulatory Affairs Professionals

Managing regulatory expectations, institutional compliance, conduct and engagement with supervisory authorities.

CIOs, CISOs, IT Auditors and Technology Risk Professionals

Responsible for technology governance, cybersecurity, cloud risk, digital infrastructure and the assurance challenges arising from rapidly changing technology environments.

Digital Banking, KYC and Financial Crime Professionals

Working across digital identity, eKYC, fraud prevention, customer due diligence and the control environment surrounding digital banking services.

Operational Resilience and Business Continuity Leaders

Responsible for maintaining critical services, assessing vulnerabilities and strengthening institutional preparedness for disruption.

Credit Risk and Sustainability Professionals

Addressing environmental and social considerations within credit governance, risk assessment and institutional oversight.

Governance Professionals

Responsible for strengthening accountability, oversight frameworks, ethical governance and alignment between institutional practices and regulatory expectations.

Senior and Executive Management

Executives responsible for the institution's overall control environment, resilience, strategic risk management and governance effectiveness.

Central Bank and Regulatory Representatives

Professionals engaged in banking supervision, regulatory policy, governance and the continuing development of expectations surrounding internal audit and risk management.

THE FORUM AT A GLANCE

Two days focused on the issues defining the next audit agenda: the CAE and the boardroom, artificial intelligence, digital identity, cyber and operational resilience, emerging fraud, governance and ethics, financial resilience, sustainability risk, external dependencies, professional standards, the 2027 audit plan and the audit function of 2030.